

## KLJUČNI Poudarki PROBLEMOV IN CILJEV POSLOVANJA JANUAR-JUNIJ 2017 (za novinarje)

Pogoji poslovanja naše bolnišnice se v letu 2017 glede na preteklo negativno poslovno leto še poslabšujejo, predvsem zaradi še nižje cene zdravstvenih storitev glede na leto 2016, kar v našem primeru pomeni okrog 522.000 EUR manj prihodkov, povečani so izdatki za namen stroškov dela zaradi zakonsko sproščenih napredovanj in spremembe plačne lestvice, ki nimajo pokritja na prihodkovni strani v višini 510.000 EUR in višji je tudi načrtovani znesek stroška amortizacije zaradi nujno potrebnih investicij konec leta 2016 v višini 349.034 EUR. Sprejeti FN 2017 glede na realne možnosti poslovanja naše bolnišnice v danih pogojih predvideva 1.669.000 euro presežka odhodkov nad prihodki.

**Vse to pogloblja našo poslovno največjo težavo, to je zelo slabo likvidnostno situacijo, saj se tako naše zapadle obveznosti do dobaviteljev povečujejo in znašajo že 6,7 milijona euro, kar rezultira v plačevanju obveznosti do dobaviteljev s povprečno 7 mesečno zamudo, posledično slabšim doseganjem cen in plačilnih pogojev.**

Pri analizi poslovanja v prvi polovici leta 2017 ugotavljamo **solidno realizacijo zadanih ciljev**. Na prihodkovni strani smo ustvarili odlično realizacijo delovnega programa, kjer smo zdravili dobrih 7% več bolnikov kot je bilo načrtovano, in ustvarili dobrih 11% več uteži kot je bilo planirano, kar pa po obstoječi pogodbi z glavnim plačnikom ZZZS še ni plačano. Obvladovane so čakalne dobe v skladu s pravilnikom in zmogljivostjo našega zdravstvenega sistema. Seveda posledično z izvedbo programa naraščajo izdatki tako na materialnem kot področju dela-plač in storitev, vendar se kadrovska situacija izboljšuje (tako kvantitativno kot ustrežnejša izobrazbena struktura, zaposlenih 6 novih specialistov,...), za 3% smo zmanjšali stroške dela zunanjih izvajalcev. Investicijska vlaganja potekajo v skladu z načrtom, izboljšujemo realizacijo za našo bolnišnico novega programa magnetno rezonačnega slikanja, kar predstavlja tako izreden strokovni kot že srednjeročno poslovni napredek za našo bolnišnico in uporabnike naših storitev.

Največje odstopanje pri delovnem programu nastaja zaradi nerešenih prostorskih težav, saj nam zmanjkuje kapacitet za zagotavljanje izvajanja neakutne in paliativne oskrbe, saj se zaradi zahtevne obravnave bolnišničnih okužb razpoložljive posteljne kapacitete zmanjšujejo.

**Finančno poročilo za januar – junij 2017 kaže negativen rezultat 958.563 EUR (7,66 % vseh prihodkov) euro presežka odhodkov nad prihodki, kar je sicer nekoliko več od pričakovanega v FN 2017 (63.000 euro).** Prihodki so praktično enaki načrtovanim (100,25%) ob tem, da pričakujemo povečevanje prihodkov v drugi polovici leta še zaradi večje realizacije pridobljenega EDP 2017. Odhodki za slab procent presegajo načrtovane (100,96%) in to predvsem zaradi naraščajočih stroškov materiala in storitev, ki pa so kljub boljši realizaciji delovnega programa nižji kot v letu 2016. Še vedno največji pritisk na naše poslovanje predstavlja naraščanje tistega dela stroškov dela, ki niso pod našo kontrolo in se tudi ne odražajo v višji ceni naših storitev kot tudi še nedosežen cilj izenačitve realizirane in dejansko plačane cene uteži primera za našo bolnišnico ter popravek pogodbe z ZZZS na področju financiranja kadrov potrebnih za zagotavljanje NNMP. Vse to je tudi sestavni del Sanacijskega načrta bolnišnice, katerega intenzivnejše izvajanje bo potekalo v drugi polovici poslovnega leta 2017. Ukrepi SN 2017 predvideni za prvo polovico leta so v celoti izpolnjeni (znižanje stroškov nezdravstvenih storitev, stroškov nadurnega dela in stroškov pogodbenega dela).

Eden glavnih ciljev v letu 2017 je tudi začetek GRADNJE URGENTNEGA CENTRA PTUJ, za katerega je zaključena tudi recenzija projekta. Obstaja način pokritja investicije upravičenega dela s strani naše ustanoviteljice države, del sredstev se bo pridobil na račun razpoložljivih zemljišč okrog bolnišnice, večinski del ti. neupravičenih sredstev pa bo po pričakovanjih zagotovilo lokalno gospodarstvo in občine Spodnjega Podravja, katerih aktivnosti so v zaključni fazi. S tem pa bo omogočen takojšen začetek gradnje UC Ptuj, saj vsako odlašanje pomeni poslabševanje dostopnosti naših prebivalcev Sp. Podravja do najnujnejših zdravstvenih storitev in povečuje neenakost do drugih regij.

Ob zagotovitvi prepotrebne investicije v obnovo bolnišnice je doseganje maksimalne realizacije delovnega programa in izvajanje sanacijskih ukrepov navedenih v SN 2017 ključno za izboljšanje poslovanja bolnišnice. Stroške poskušamo zmanjševati predvsem na mestih, kjer ne bo prevelikega vpliva na proces zdravljenja in zagotavljanja kakovostne in varne obravnave naših pacientov, kar je naše osnovno poslanstvo in cilj delovanja. Nadaljujemo zaveze mednarodne akreditacije in ostalih pridobljenih standardov kakovosti.

Vsi navedeni ukrepi izboljšujejo delovanje naše bolnišnice, je pa iluzorno pričakovati, da bo bolnišnica ob obstoječem načinu financiranja lahko sama speljala vse navedene nujno potrebne aktivnosti predvsem na investicijskem področju in hkrati tudi pokrivala izgubo iz preteklosti. Tukaj bo moralo odigrati ključno vlogo Ministrstvo za zdravje in Vlada RS kot ustanovitelj našega javnega zavoda.

Še naprej ostajamo optimisti, saj je rešitev omenjenih težav nujna za stabilnejše uravnoteženo dolgoročno poslovanje in ustrezen razvoj bolnišnice Ptuj, ki po obsegu pokritja prebivalstva in svojem 140 letnem delovanju niti približno ne spada med obrobne, temveč je ključni deležnik ohranjanja enakosti v Sloveniji za 110-120.000 državljanov Spodnjega Podravja.

Ptuj, 7.9.2017



Direktor

Andrej Levanič, dr. med. spec.