

KLJUČNI Poudarki PROBLEMOV IN CILJEV POSLOVANJA 2017

1. **FINANČNA SITUACIJA:** V letu 2015 smo prvič po več letih poslovali pozitivno, uspešno pridobili nove programe, izboljšali klimo med zaposlenimi in našimi uporabniki ter začeli novi investicijski cikel – posodobitev opreme, ki je bila v preko 90% amortizirana ali celo odpisana.

V letu 2016 je bilo poslovanje ponovno negativno, oz. presežek odhodkov nad prihodki v višini 1.178.000 euro in to ob odlični realizaciji delovnega programa predvsem zaradi neplačila realizirane uteži (cena storitve) in zakonsko določena vpliva na dvig plač, brez ustrezne kompenzacije na prihodkovni strani. Pogoji poslovanja se zaradi ponovnega znižanja cen storitev za leto 2017 ter nadaljnje sprostitev vplivov na povečevanje plač še zaostrejejo.

Finančni načrt 2017 predvideva 24,9 mio euro prihodkov, kar je kljub ponovnemu znižanju cen (-2,12%), za **3,2 procenta več kot je bila realizacija leta 2016**. Prihodki bodo višji predvsem zaradi novega programa MR in enkratnega dodatnega programa za skrajševanje čakalnih vrst (EDP 2017). **Odhodki v letu 2017 bodo predvidoma narastli za 6,1% na 26,8 mio euro.** Porast bo predvsem pri stroških dela (756.000 euro) zaradi sproščenih napredovanj javnih uslužbencev, sprememb plačne lestvice in nekaterih drugih zakonsko postavljenih postavk na katere nimamo vpliva in večinsko niso pokriti s povečanimi prihodki v ceni dela (več kot 0,5 mio euro) ter višjega regresa in dodatnih zaposlitev na najbolj kritičnih mestih zaradi širitve programov, ki pa prinašajo prihodke. Skupno število zaposlenih ostaja letos enako lanskem. Ob tem zaradi povečanega delovnega programa načrtujemo tudi 4,8% porast stroškov blaga, materialov in storitev (380.000 euro). Za 350.000 euro bo višja tudi amortizacija, kar je posledica večjih nabav opreme konec leta 2016.

Skupni načrtovan poslovni rezultat je tako negativen, 1.970.000 euro presežka odhodkov nad prihodki!

Posledično bo letos še večja težava likvidnostno stanje bolnišnice, kjer je bila zaradi slabega poslovanja v letih 2008- 2014 pridelana kumulativna izguba v višini 6,5 milijonov euro, ki se je poslabšala še konec leta 2016 in letos rezultira v plačevanju obveznosti do dobaviteljev s povprečno 7 mesečno zamudo in posledično slabšem doseganju cen in plačilnih pogojev ter pogostimi grožnjami z izvršbami na naš TRR.

Zato smo pripravili tudi **SANACIJSKI NAČRT 2017** za izravnano poslovanje, v katerem predvidevamo ukrepe, ki ob že od leta 2015 doseženih prihrankih 300.000 euro letno zahteva še okrog 150.000 euro dodatnih prihrankov pri stroških dela, materiala in storitev v letu 2017. Ker je glavna težava in razlog negativnega poslovanja bolnišnice Ptuj predvsem nepriznana utež in neustrezna pogodba z ZZS (delež in struktura priznanega kadra za zagotavljanje 24 urne nujne medicinske pomoči-NNMP) ter sproščeni pritiski na povečanje plač in ponovno znižanje cen

storitev, SN predvideva ustrezno izenačitev planirane in realizirane uteži in ustrezno višje plačilo za našo bolnišnico (skoraj 700.000 euro letno), ter univerzalni 7% dvig cen storitev (1,3 mio euro) za vse bolnišnice, kar je v skladu z analizo in zahtevo bolnišnic ter Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije in nadomesti povečane izdatke ter izpade pri prihodkih (sproščena napredovanja, dvig plačne lestvice, nepriznani del stroškov dela za NNMP,...). **Le tako bo lahko bolnišnica poslovala uravnoteženo!**

2. Izdelan je tudi **Strateški investicijski načrt za obdobje 2017-2020**, ki opredeli nadaljnja večja potrebna vlaganj v naši bolnišnici. Izpostavljena je potrebna gradnja UC SB Ptuj, obnova kirurškega oddelka z operacijskim blokom in enoto intenzivne terapije, obnova endoskopskega centra internega oddelka in ureditev dodatnih bolniških sob ter pripadajočih sanitarij. Vse to je nujno potrebno zaradi potrebe po sledenju sodobnim standardom in normativom zdravstvene oskrbe v Sloveniji in je v luči več kot 20 letnega investicijskega nevlaganja v SB Ptuj s strani ustanovitelja (Vlada RS) še bolj razumljivo.
3. FN ZA LETO 2017 opredeljuje tudi prepotrebna nadaljnja **INVESTICIJSKA VLAGANJA V OPREMO**. Prioriteta je monitoring oprema in anestezijski aparat za intenzivno enoto, CTG aparat in inkubator za novorojenčke za potrebe porodnišnice, endoskopska oprema internega oddelka, električni agregat in nova trafo postaja, 30 bolniških postelj,...) v skupnem znesku preko 900.000 euro.
4. Še naprej potekajo vse aktivnosti za dvig strokovnega nivoja bolnišnice, ohranjanje akreditacij in večanje zadovoljstva tako zaposlenih kot naših pacientov in njihovih svojce. Sledimo primarnemu cilju, da SB Ptuj deluje kot neprofitna ustanova, katere primarni cilj ni dobiček, ampak zadovoljevanje potreb prebivalstva po kvalitativnih zdravstvenih storitvah. Sanacijski ukrepi na strani zniževanja stroškov so omejeni z dejstvom, da se strokovna storitev za pacienta ne sme poslabšati in so usmerjeni predvsem na procese, ki potekajo v ozadju in pacientu ne prinašajo neposredne dodane vrednosti.

Vsi navedeni ukrepi **izboljšujejo delovanje naše bolnišnice, je pa iluzorno pričakovati, da bo bolnišnica ob obstoječem načinu financiranja lahko sama speljala vse navedene nujno potrebne aktivnosti predvsem na investicijskem področju in hkrati tudi pokrivala izgubo iz preteklosti. Tukaj bo moralo odigrati ključno vlogo Ministrstvo za zdravje in Vlada RS kot ustanovitelj našega javnega zavoda, da bo do realizacije potrebnih ukrepov tudi dejansko prišlo.**

Še naprej ostajamo optimisti, saj je rešitev omenjenih težav nujna za stabilnejše uravnoteženo dolgoročno poslovanje in ustrezen razvoj bolnišnice Ptuj, ki po obsegu pokritja prebivalstva in svojem 140 letnem delovanju niti približno ne spada med obrobne, temveč je ključni deležnik ohranjanja enakosti v Sloveniji za okrog 120.000 državljanov Spodnjega Podravja.

Ptuj, 20.6.2017



direktor
Andrej Levanič, dr.med.spec.